

106年公務人員高等考試三級考試試題

20140—20340 全一張
代號：20540、22140
22240 (正面)

類 科：一般行政、一般民政、客家事務行政、人事行政、法律廉政、財經廉政
科 目：行政學
考試時間：2小時
座號：_____

※注意：禁止使用電子計算器。

甲、申論題部分：(50分)

- (一)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在申論試卷上，於本試題上作答者，不予計分。
(二)請以藍、黑色鋼筆或原子筆在申論試卷上作答。
(三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

一、請說明「由上而下」與「由下而上」的執行模式之區別，並以我國實例闡述之。(25分)

二、請說明執行我國審計功能的機關及其組織設計，並闡述審計在我國預算制度扮演的角色。(25分)

乙、測驗題部分：(50分)

代號：4201

- (一)本測驗試題為單一選擇題，請選出一個正確或最適當的答案，複選作答者，該題不予計分。
(二)共25題，每題2分，須用2B鉛筆在試卡上依題號清楚劃記，於本試題或申論試卷上作答者，不予計分。

- 馬斯婁 (A. H. Maslow) 的需求層次理論中的「自我實現」需求，屬於何茲伯格 (F. Herzberg) 雙因理論中的那一項因素？
(A)激勵因素 (B)保健因素 (C)目標因素 (D)手段因素
- 「增強行政院本部綜合規劃能力」乃是行政院組織改革所採取的策略之一，下列何者最能代表這項策略所欲實現的願景？
(A)分權化 (B)去任務化 (C)委外化 (D)效能化
- 雷格斯 (F. W. Riggs) 依國家發展的進程，提出三種比較行政模式，下列何者是高度開發國家的發展模式？
(A)繞射模式 (diffracted model) (B)多元模式 (polycentric model)
(C)鑄合模式 (fused model) (D)稜柱模式 (prismatic model)
- 新公共管理 (new public management) 可能化身不同的名稱，儘管名稱各異，基本上是指涉相同的概念，但不包括下列何者？
(A)後官僚典範 (post-bureaucratic paradigm)
(B)市場導向公共行政 (market-based public administration)
(C)企業型政府 (entrepreneurial government)
(D)新公共行政 (new public administration)
- 教育部劃分為綜合規劃司、高等教育司、終身教育司等部門，此一分部化之基礎為何？
(A)功能 (B)地域 (C)程序 (D)產值
- 下列何者不是行政機關存在「非正式組織」的主要價值？
(A)提供工作團體滿足感與穩定性 (B)提供既得利益者接受變革的動力
(C)對於管理者產生制衡的作用 (D)便於組織成員迅速傳遞消息
- 根據雪恩 (E. H. Schein) 對文化的看法，下列敘述何者錯誤？
(A)文化具有器物、價值、基本假定三種層次性
(B)器物層次是文化中最容易看見的層次
(C)價值層次的信念若再透過社會確認的過程，即能形成團體共識
(D)基本假定層次日久會成為外顯的、前意識的前提
- 各機關歲出分配預算，業務科目間辦理流用，以該科目原預算數額多少為限？
(A)百分之五 (B)百分之十 (C)百分之十五 (D)百分之二十
- 美國某些州允許各機關保留部分因創新而擲節的經費以彈性支用，此一制度稱為？
(A)支出移轉 (redirection) (B)節流分享 (gain-sharing)
(C)標竿學習 (benchmark learning) (D)總額控制 (spending celling)

(請接背面)

類 科：一般行政、一般民政、客家事務行政、人事行政、法律廉政、財經廉政
科 目：行政學

- 10 下列那一項因素容易導致選民低估政府的運作成本，產生財政幻覺的問題？
(A)收支結構失衡 (B)預算籌編參與人數過少 (C)預算審議時間過長 (D)預算透明度不足
- 11 下列何者為地方稅？
(A)娛樂稅 (B)營業稅 (C)貨物稅 (D)遺產稅
- 12 美國於 1950 年代推行的績效預算（或計畫預算，performance budgeting system），在後續的施行上遭遇許多問題，推行績效預算所可能遭遇的主要問題不包括下列那項？
(A)缺乏中長期的預算規劃 (B)某些績效結果難以量化
(C)缺乏法令依據 (D)績效指標訂定缺乏專業性，流於形式
- 13 政府的施政作為「言而有信，令出必行，深獲人民的信賴」係指一個有為有效的政府具備下列何種特性？
(A)回應性（responsiveness） (B)即時性（timeliness）
(C)可靠性（reliability） (D)務實性（realism）
- 14 下列何者可用以形容「長官僅以學歷和年資來判斷部屬工作績效的以偏概全現象」？
(A)暈輪效應（Halo Effect） (B)赫奇效應（Hatch Impact）
(C)不希罕效應（BOHICA Effect） (D)玻璃天花板效應（Glass Ceiling Effect）
- 15 根據使用決策資訊的多寡，下列何種決策模式的理性程度最低？
(A)滿意決策途徑 (B)成本效益分析決策途徑 (C)漸進性決策途徑 (D)廣博理性決策途徑
- 16 組織內部經常產生「代理問題」（agency problem），主要肇因為何？
(A)組織產出具有負面外部性 (B)組織具有自然獨占性質的成本結構
(C)組織主管與部屬之間的資訊不對稱 (D)組織內決策的交易成本為零
- 17 下列何項制度設計與跨域治理沒有直接關係？
(A)高高屏首長暨主管會報 (B)行政院所屬各機關施政績效管理要點
(C)中央與地方原住民族教育事務協調會議 (D)鼓勵公民營機構興建營運垃圾焚化廠作業辦法
- 18 下列何者不是「跨域治理」（governance across boundaries）的特質？
(A)蘊含有系統思維的概念 (B)強調參與者間具有相依性
(C)植基於環境的高度穩定性 (D)強調超越府際藩籬的觀念
- 19 關於行政法人的敘述，下列何者正確？
(A)其年度營運計畫與預算需經立法院審議通過 (B)行政法人首長由監督機關提請總統任命
(C)為執行特定公共事務而創設 (D)以國家公務員為主要進用對象
- 20 巴納德（C. I. Barnard）認為長官的命令若要進入部屬的「無異議地帶」（zone of indifference），必須有四項條件的配合，下列何者不屬之？
(A)該命令不違背組織的目標 (B)長官具有轉換型領導的能力
(C)不違背部屬個人的利益 (D)部屬有能力完成該命令
- 21 有關績效管理內涵之敘述，下列何者錯誤？
(A)績效管理是指如何執行策略以達組織目標的管理過程
(B)從功能面來看，績效管理是一種控制程序
(C)績效管理是一種主觀的溝通工具
(D)績效評估包含政治溝通的過程
- 22 為了協助知識型組織開拓對外的流通管道，以獲取所需的專業知識。下列那一項是最主要的實踐策略？
(A)擴大知識管理幅度 (B)協助成員與專家接觸 (C)推動內部教育訓練計畫 (D)提供同仁知識分享平台
- 23 下列何者不屬於激勵理論的過程學派之一？
(A)需求層次理論 (B)期望理論 (C)公平理論 (D)增強理論
- 24 依據憲法規定，公務員違法侵害人民自由時，除依法律受懲戒外，應負責任不包括下列何者？
(A)民事責任 (B)刑事責任 (C)懲戒責任 (D)政治責任
- 25 下列那一項關於我國行政倫理相關法律的敘述錯誤？
(A)「公務人員行政中立法」規定了公務人員參與政黨活動的適當行為標準
(B)「公務員懲戒法」規定公務員因案在公務員懲戒委員會審議中者，不得資遣或申請退休
(C)「公務人員保障法」規定部屬如認為長官監督範圍內所發之命令違法，應負報告之義務；該管長官如認其命令並未違法，而以書面下達時，公務人員即應服從
(D)「公務員服務法」不適用於公營事業機關服務人員

測驗題標準答案更正

考試名稱：106年公務人員高等考試三級考試暨普通考試

類科名稱：一般行政、一般民政、客家事務行政、人事行政、法律廉政、財經廉政

科目名稱：行政學

單選題數：25題

單選每題配分：2.00分

複選題數：

複選每題配分：

標準答案：答案標註#者，表該題有更正答案，其更正內容詳見備註。

題號	第1題	第2題	第3題	第4題	第5題	第6題	第7題	第8題	第9題	第10題
答案	A	D	A	D	A	B	D	D	B	D

題號	第11題	第12題	第13題	第14題	第15題	第16題	第17題	第18題	第19題	第20題
答案	A	C	C	A	C	C	B	C	C	B

題號	第21題	第22題	第23題	第24題	第25題	第26題	第27題	第28題	第29題	第30題
答案	C	B	A	D	#					

題號	第31題	第32題	第33題	第34題	第35題	第36題	第37題	第38題	第39題	第40題
答案										

題號	第41題	第42題	第43題	第44題	第45題	第46題	第47題	第48題	第49題	第50題
答案										

題號	第51題	第52題	第53題	第54題	第55題	第56題	第57題	第58題	第59題	第60題
答案										

題號	第61題	第62題	第63題	第64題	第65題	第66題	第67題	第68題	第69題	第70題
答案										

題號	第71題	第72題	第73題	第74題	第75題	第76題	第77題	第78題	第79題	第80題
答案										

題號	第81題	第82題	第83題	第84題	第85題	第86題	第87題	第88題	第89題	第90題
答案										

題號	第91題	第92題	第93題	第94題	第95題	第96題	第97題	第98題	第99題	第100題
答案										

備註：第25題答C或D者均給分。